FC SION FOOTBALL POUR TOUS

ET JACQUES GUHL ACADEMIE

Présentation de l'argumentaire

sur la complémentarité des deux associations

Développement 2021–2026

Perspectives 2027–2030

2027 : célébrer 70 ans d'histoire pour construire l'avenir du football des jeunes.

Introduction

Le présent document a pour objectif d'expliquer de manière claire la complémentarité entre le FC Sion Football Pour Tous et la Jacques Guhl Académie, leur organisation générale ainsi que les grandes orientations de développement envisagées pour les prochaines années.

Il constitue un argumentaire destiné à faciliter la compréhension du fonctionnement des deux associations et de la logique de développement engagée depuis 2021. Une situation financière détaillé est établie séparément par la comptabilité. Le présent document se concentre sur les missions, les activités, les responsabilités et les perspectives.

Les éléments présentés décrivent les objectifs et le fonctionnement tels qu'exposés par les associations. Les montants, résultats comptables et éventuelles opérations entre les deux entités doivent être rapprochés des pièces justificatives et des comptes correspondants.

1. Pourquoi deux associations complémentaires ?

Le FC Sion Football Pour Tous et la Jacques Guhl Académie poursuivent un objectif commun : contribuer au développement du football des jeunes et leur offrir un encadrement de qualité, dans un environnement sportif sain, éducatif et humain.

Le FC Sion Football Pour Tous assure principalement la gestion de ses équipes et de leur encadrement au quotidien. Il organise les activités liées aux entraînements, aux compétitions et à la vie sportive du club. Il gère environ 30 équipes et coordonne les entraîneurs et les besoins liés au fonctionnement de l'association.

Créée en 2021, la Jacques Guhl Académie a été développée comme une structure complémentaire. Sa vocation est de concevoir et de mettre en place des activités spécifiques qui viennent soutenir le travail du club et accroître les possibilités offertes aux jeunes joueurs, entraîneurs, arbitres et à l'environnement du football.

Les deux associations ne poursuivent donc pas de missions concurrentes. Elles interviennent de manière complémentaire, avec des responsabilités et des activités qui doivent être clairement définies dans leurs organisations et leurs comptabilités respectives.

Cette distinction est importante : chaque association conserve ses propres comptes, ses recettes et ses charges. Les prestations réalisées par la Jacques Guhl Académie au bénéfice du FC Sion Football Pour Tous doivent pouvoir être décrites et justifiées par des documents appropriés.

Le rôle de la Jacques Guhl Académie

- Développer des compétences et des prestations spécialisées au service de la formation des jeunes.
- Organiser et soutenir des activités spécifiques qui complètent le travail quotidien du club.
- Prendre en charge directement certains prestataires, intervenants et frais liés aux activités qu'elle développe.
- Rechercher des ressources propres afin de renforcer progressivement son autonomie financière.

2. Le modèle économique et la recherche d'autonomie de la Jacques Guhl Académie

La Jacques Guhl Académie a pour ambition de développer un modèle économique lui permettant de financer ses propres activités, de couvrir progressivement ses charges de fonctionnement et de soutenir durablement les prestations proposées au bénéfice des jeunes du FC Sion Football Pour Tous.

Cette autonomie financière constitue un objectif important de développement. Elle ne signifie pas que la structure a déjà atteint une stabilité financière complète. La situation doit être consolidée progressivement, en fonction des recettes obtenues, des dépenses engagées et du résultat comptable.

Les jardins de football

La Jacques Guhl Académie développe et encadre les jardins de football destinés aux filles et aux garçons âgés de 4 à 8 ans. Elle prend en charge les coûts liés au développement de ce secteur. Cette prise en charge contribue à mettre en place une activité d'initiation et de découverte du football adaptée aux plus jeunes.

Le Mémorial Jacques Guhl

La Jacques Guhl Académie a créé et organise le Mémorial Jacques Guhl, un tournoi destiné aux jeunes joueurs âgés de 6 à 10 ans. Cette manifestation poursuit une double vocation : proposer un événement sportif aux jeunes et développer une activité susceptible de générer des ressources pour l'Académie.

Les recettes comprennent les contributions des sponsors et les frais d'inscription des équipes. La Jacques Guhl Académie assume les coûts de l'organisation du tournoi. Le bénéfice contribue au financement de prestations et d'activités développées durant l'année.

Il convient ainsi de distinguer les recettes brutes de l'événement, ses coûts d'organisation et le bénéfice réellement disponible. Seul ce dernier peut être considéré comme une ressource pour soutenir les autres activités.

3. Des prestations spécialisées au service du club et des jeunes

Au fil de son développement, la Jacques Guhl Académie a construit plusieurs domaines d'activité destinés à compléter l'encadrement proposé par le FC Sion Football Pour Tous. Ces activités visent à améliorer la formation, le suivi et les conditions de progression des jeunes footballeurs, mais pas uniquement. Les gardiens, entraineurs et arbitres se verront proposé les mêmes activités.

Les principaux domaines développés sont les suivants :

- **Préparation physique :** accompagnement et développement des capacités physiques des joueurs, en fonction des besoins des activités.
- **Formation des entraîneurs :** transmission de compétences et accompagnement des personnes qui encadrent les jeunes.
- **Académie des gardiens :** entraînement et développement spécifiques des gardiens de but.
- **Académie des arbitres :** sensibilisation, formation et accompagnement de jeunes arbitres et de personnes intéressées par l'arbitrage.
- **Santé mentale et accompagnement psychologique :** attention portée au bien-être, à la confiance et à l'équilibre des jeunes sportifs.
- **Jardins de football :** initiation au football pour les filles et les garçons de 4 à 8 ans.
- **Événements :** organisation de manifestations sportives et fédératrices, dont le Mémorial Jacques Guhl.

Un élément essentiel du fonctionnement est que la Jacques Guhl Académie règle directement, de ses propres finances, les prestataires, formateurs et intervenants concernés par les prestations mise en place. Il ne s'agit donc pas nécessairement d'un versement global au FC Sion Football Pour Tous : les dépenses peuvent être assumées directement par Jaguar Academy pour des services dont les bénéficiaires sont les jeunes et le club.

Pour assurer la transparence, ces prestations doivent être reliées à des factures, contrats ou mandats, preuves de paiement et descriptions, la période concernée et les bénéficiaires. Lorsque cela est nécessaire, une convention entre les associations peut préciser les responsabilités et les modalités de collaboration.

4. Cinq années de développement : 2021–2026

Depuis sa création en 2021, la Jacques Guhl Académie a consacré environ cinq années à construire progressivement ses activités et mettre en place des prestations spécialisées au bénéfice du FC Sion Football Pour Tous.

Cette phase de développement a nécessité du temps, des ressources financières et un investissement humain important. Elle a conçu les activités, désigner les intervenants, organiser les prestations et développer les événements permettant de soutenir ce modèle.

La situation financière de la Jacques Guhl Académie doit être comprise dans ce contexte de construction progressive. La structure n'a pas encore atteint la stabilité financière recherchée. Les efforts engagés depuis 2021 ont permis de développer des offres spécifiques, mais leur consolidation économique demeure un objectif pour les prochaines années.

Il est important de ne pas confondre l'investissement au sens du développement de l'organisation avec la notion comptable. Les dépenses engagées doivent être présentées et classées. Les comptes et les pièces justificatives établis par la comptabilité sont là pour expliquer les résultats de chaque exercice.

L'argument principal est donc celui d'une structure qui a consacré ses premières années à construire ses capacités et ses prestations. La période à venir doit permettre de consolider ce travail, de développer les recettes et d'améliorer progressivement l'équilibre financier, sans présumer d'un résultat ou d'un bénéfice.

5. 2027–2030 : construire l'avenir

L'année 2027 représentera une étape particulièrement importante pour le FC Sion Football Pour Tous et la Jacques Guhl Académie Elle sera marquée par la célébration des 70 ans de l'École de football du FC Sion, créée en 1957 par Jacques Guhl.

Cet anniversaire ne doit pas être uniquement une célébration historique. Il constitue une occasion de réunir les générations, les anciens joueurs et entraîneurs, les familles, les jeunes, les entreprises et les partenaires autour d'un projet commun, riche en émotions, en histoire et en événements.

Les initiatives envisagées pourront notamment comprendre des manifestations sportives, des festivités, des rencontres, des actions de communication et des opérations de sponsoring. L'objectif est de faire de cette année anniversaire un événement fédérateur et une occasion de mobiliser de nouvelles ressources.

Les éventuelles bénéfices, générés par les opérations de sponsoring et les

événements, pourront contribuer à consolider et renforcer les moyens financiers disponibles de la Jacques Guhl Académie et la poursuite des prestations développées au bénéfice des jeunes et des différents acteurs du club.

Une vision progressive jusqu'en 2030

- **2027 – Construire et mobiliser :** faire des 70 ans un événement majeur, développer le sponsoring, mobiliser les partenaires et renforcer les ressources.
- **2028 – Consolider et développer :** fidéliser les partenaires, poursuivre le développement des activités, maîtriser les coûts et améliorer progressivement l'équilibre financier.
- **2029–2030 – Pérenniser et améliorer :** viser une meilleure stabilité financière, renforcer l'autonomie de la Jacques Guhl Académie et continuer à améliorer la qualité des prestations.

Cette vision constitue une orientation stratégique et une ambition de développement. Elle ne représente pas une garantie de résultats financiers. Son avancement dépendra notamment des recettes obtenues, des partenariats conclus, de la maîtrise des dépenses et de la capacité des activités à se développer durablement.

Conclusion générale

Le FC Sion Football Pour Tous et la Jacques Guhl Académie ont fait le choix de développer deux associations complémentaires afin de répondre aux exigences croissantes de la formation et de l'encadrement des jeunes footballeurs, entraineurs, gardiens, arbitres.

Depuis sa création en 2021, la Jacques Guhl Académie a consacré cinq années à construire progressivement des activités, des compétences et des prestations spécialisées destinées à soutenir le développement du FC Sion Football Pour Tous. Cette démarche a nécessité des investissements humains, financiers et organisationnels importants.

La situation financière actuelle doit donc être appréciée en tenant compte de cette phase de construction et du développement progressif du modèle économique. La Jacques Guhl Académie poursuit un objectif clair : développer ses propres ressources, financer directement ses prestataires et ses activités et renforcer progressivement son autonomie financière.

L'année 2027 représentera une étape déterminante avec la célébration des 70 ans de l'École de football du FC Sion, créée en 1957 par Jacques Guhl. Cet anniversaire sera une formidable opportunité de réunir notre histoire, nos anciens, nos jeunes, nos partenaires et nos sponsors autour d'un projet commun.

Les festivités, les manifestations et les opérations de sponsoring prévues devront contribuer à renforcer les ressources financières nécessaires à la poursuite de notre développement. Notre ambition pour les années 2027 à 2030 est de consolider progressivement notre modèle économique, d'améliorer notre stabilité financière et

de disposer de moyens toujours plus importants pour investir dans la qualité de nos prestations.

Nous ne considérons donc pas les efforts consentis depuis 2021 comme une simple accumulation de charges, mais comme une démarche de développement qui doit permettre de construire une structure plus solide, plus autonome et plus performante.